



DALL'EUROPA AI TERRITORI: L'IMPATTO CONCRETO DELLE POLICY UE SUI SERVIZI PUBBLICI

Yuri Santagostino, Presidente Confservizi Lombardia

CONFSERVIZI LOMBARDIA

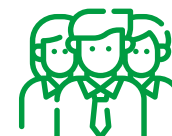
Confservizi Lombardia è l'associazione regionale che rappresenta e sostiene le imprese che operano nei settori di pubblica utilità: **acqua, igiene urbana, energia, farmacie comunali, trasporti e housing sociale.**



162
aziende associate



6.3 mld
di fatturato



19.000
persone

IL RUOLO DELLE UTILITY PER LA COESIONE EUROPEA



Gli obiettivi strategici dell'UE:

- Un'Europa più competitiva e più intelligente
- Un'Europa **resiliente, più verde e a basse emissioni di carbonio** ma in transizione verso un'economia a zero emissioni di carbonio
- Un'Europa **più connessa** attraverso il rafforzamento della mobilità
- Un'Europa **più sociale e inclusiva**
- Un'Europa **più vicina ai cittadini** per un approccio dal basso verso l'alto basato sul territorio, che dia alle comunità locali gli strumenti per definire le loro priorità e i loro progetti in modo integrato e partecipativo
- Una **transizione giusta verso gli obiettivi 2030** dell'Unione per **l'energia e il clima** e verso un'economia **climaticamente neutra** dell'Unione entro il 2050, sulla base dell'Accordo di Parigi.

IL RUOLO DELLE UTILITY PER LA COESIONE. Ce lo dice la legge

«**Servizi pubblici locali di rilevanza economica:**

*i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti **senza un intervento pubblico** o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare*

***la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali,
così da garantire l'omogeneità dello sviluppo
e la coesione sociale»***

D. LGS. 201/2022

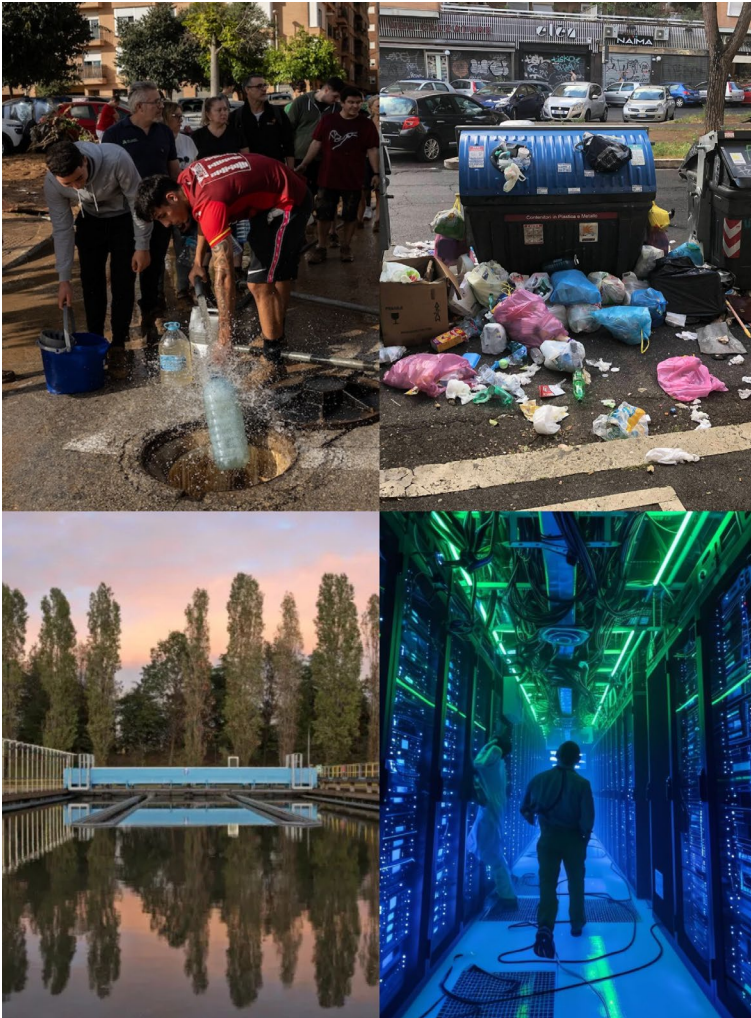
DOBBIAMO GARANTIRE SERVIZI QUI



E ANCHE QUI



IL RUOLO DELLE UTILITY PER LA COESIONE



Dal modo in cui i servizi vengono erogati - o non erogati - dipende concretamente **la qualità della vita**, le **opportunità economiche** e persino la **capacità di un territorio di mantenere la sua popolazione**.

Dipartimento delle politiche di coesione

IL PROBLEMA: LA MOBILITA' NON DEVE ESSERE UN OBBLIGO



In Europa la mobilità ha un **biglietto di sola andata**: da est a ovest, da sud a nord.

Numeri che pesano

Il **10% dei croati** e il **15% degli slovacchi** hanno lasciato il proprio paese nell'arco di una generazione.

Lo stesso accade nel Mezzogiorno italiano

Concentrazione e vuoto

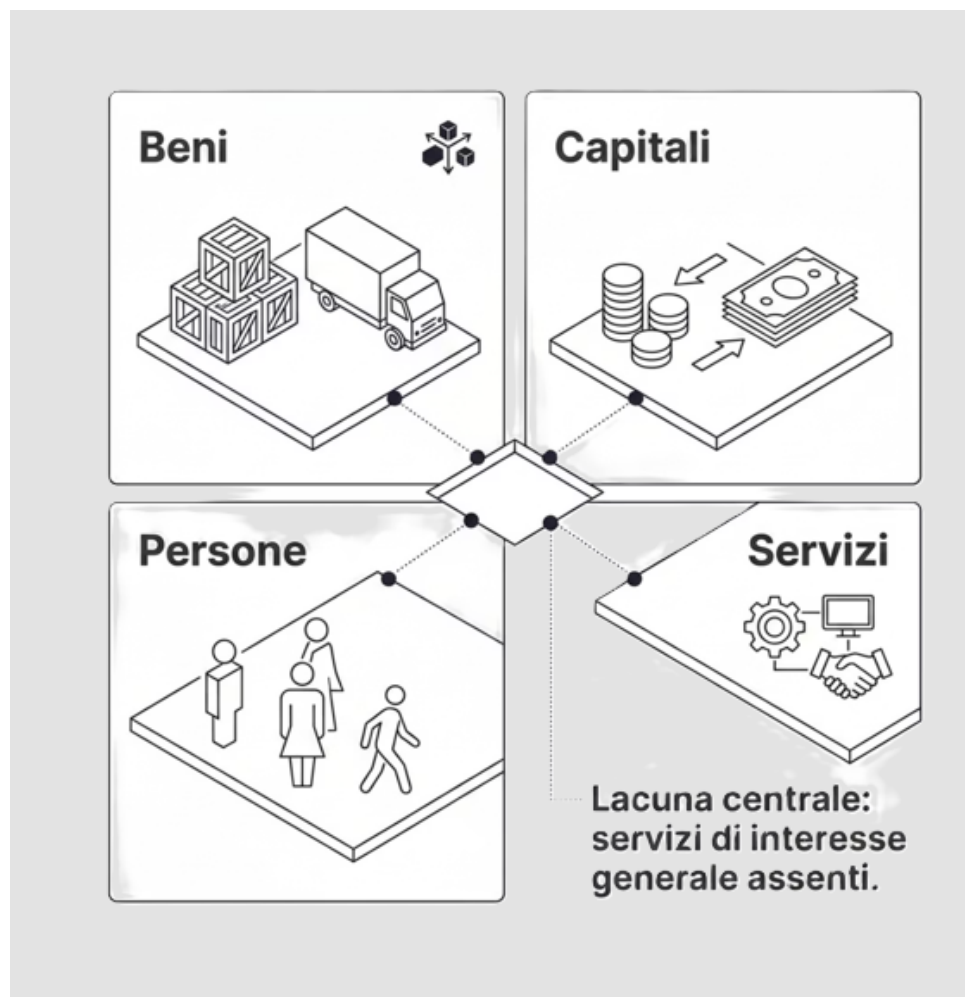
Le regioni della "*Golden Banana*" (Germania, Francia, Benelux, Nord Italia) attraggono tutto e diventano invivibili per chi ci è nato

“MUCH MORE THAN A MARKET: SPEED, SECURITY AND SOLIDARITY”

MUCH
MORE
THAN A
MARKET

Molti cittadini lasciano i propri territori e molte imprese si trasferiscono non per scelta, ma perché **l'accesso a servizi di interesse generale accessibili e di qualità** - come sanità, istruzione, trasporti e altri servizi essenziali - è insufficiente a causa di decenni di sottoinvestimenti.

UN MODELLO INSUFFICIENTE



Le **quattro libertà** classiche sono le libertà del XX secolo oggi insufficienti. Non catturano la digitalizzazione, L'economia circolare, i beni intangibili.

Senza correttivi, il mercato unico amplia i divari anziché ridurli.

I servizi di interesse generale - sanità, scuola, trasporti, energia, acqua...
- restano assenti dal dibattito europeo, eppure sono i primi a cedere nelle aree marginali.

LA PROPOSTA: FREEDOM TO MOVE VS FREEDOM TO STAY

1

Freedom to Move

Già garantita dal mercato unico.
Libertà di circolare in tutta Europa.

2

Freedom to Stay

Nuova priorità. Ogni cittadino deve poter costruire il proprio futuro dove è nato, senza essere costretto a partire.

3

Quinta Libertà

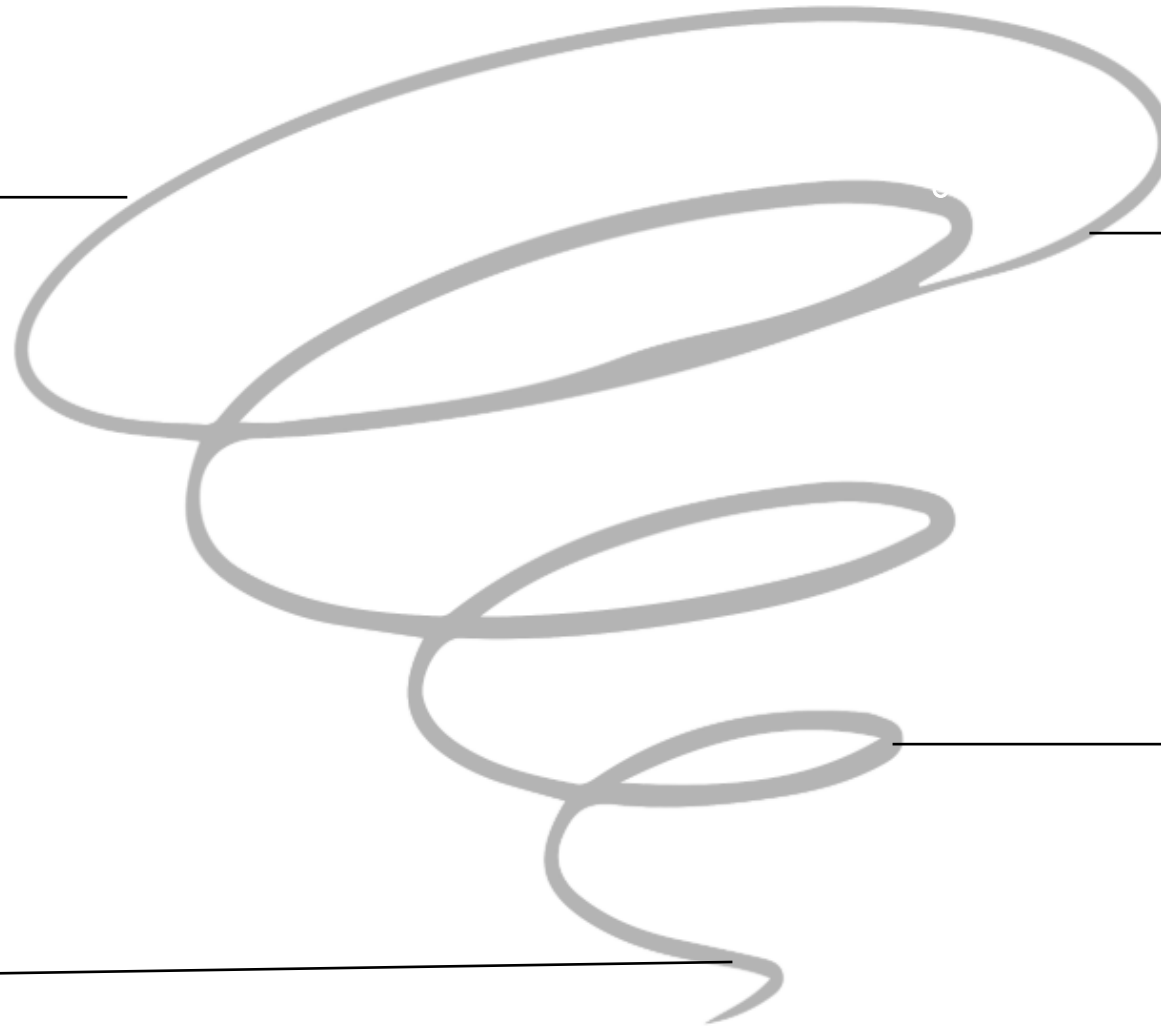
Ricerca, innovazione, istruzione: motore di sviluppo locale per le regioni oggi escluse dalla crescita.

La mobilità deve tornare ad essere una **scelta**,
non un obbligo imposto dalla mancanza di opportunità

LA SPIRALE DEL DECLINO

Sottoinvestimento

Mancanza
di servizi



Spopolamento

Riduzione
dei servizi

I SERVIZI PUBBLICI COME INFRASTRUTTURA DI COESIONE



Acqua · Energia · Rifiuti

Infrastrutture di base che condizionano la vivibilità del territorio

Trasporti · Sanità · Istruzione

Servizi ad alto impatto sul capitale umano e sulla scelta di restare

Digitalizzazione: opportunità o nuovo divario?

La digitalizzazione dei servizi pubblici è una **leva potente** per ridurre i divari territoriali

... E DI CAMBIAMENTO E INNOVAZIONE

I **servizi pubblici locali** hanno un **ruolo decisivo** per realizzare la transizione verso un modello di sviluppo sostenibile e per raggiungere Obiettivi agenda 2030.



Settori più sensibili

Acqua, rifiuti, energia, trasporti, housing sociale...

Nuove Direttive UE

Acque potabili, acque reflue, resilienza idrica, imballaggi e rifiuti di imballaggio, veicoli puliti, efficienza energetica, rinnovabili, bilanci sostenibilità e cybersecurity

Scadenze concentrate

Fine 2025 – 2026: adeguamenti urgenti e non rinviabili

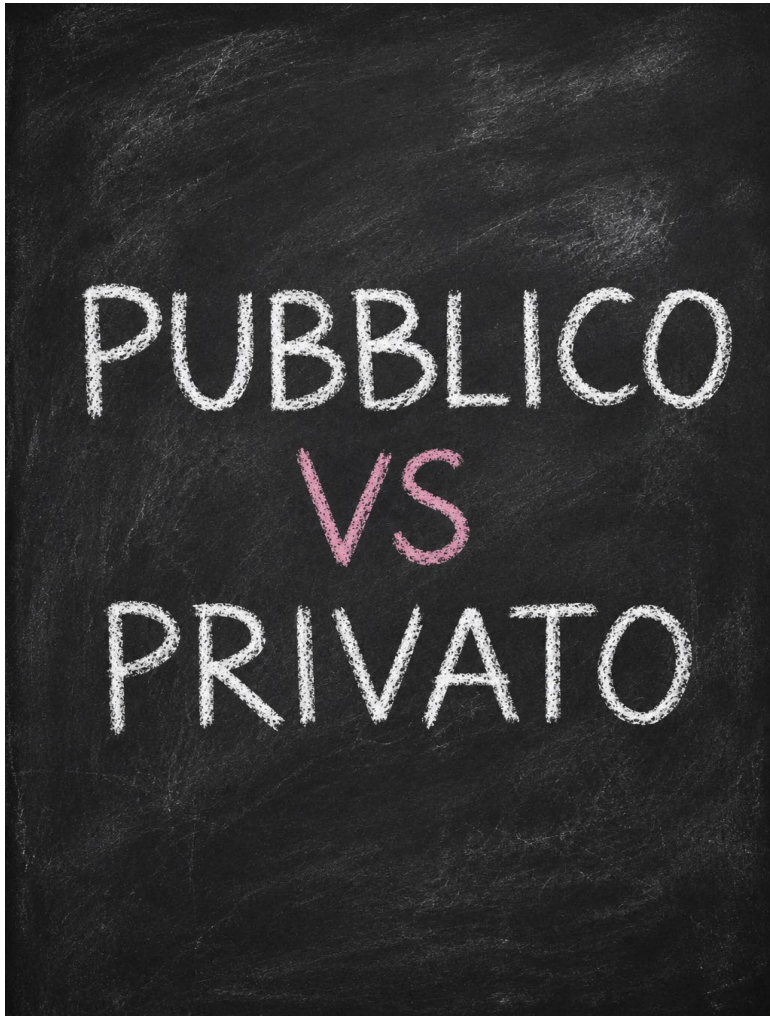
LA RESPONSABILITA'. UN MODELLO DA COSTRUIRE INSIEME



I **servizi pubblici** non sono solo una voce di bilancio degli enti: **sono uno degli strumenti più diretti per ridurre le diseguaglianze.**

«Tra le azioni concrete per combattere le disuguaglianze sociali, gli **investimenti nei servizi pubblici** sono considerati prioritari quanto le riforme fiscali e le politiche del lavoro» (Fonte: Oxfam)

PUBBLICO VS PRIVATO O PUBBLICO&PRIVATO?

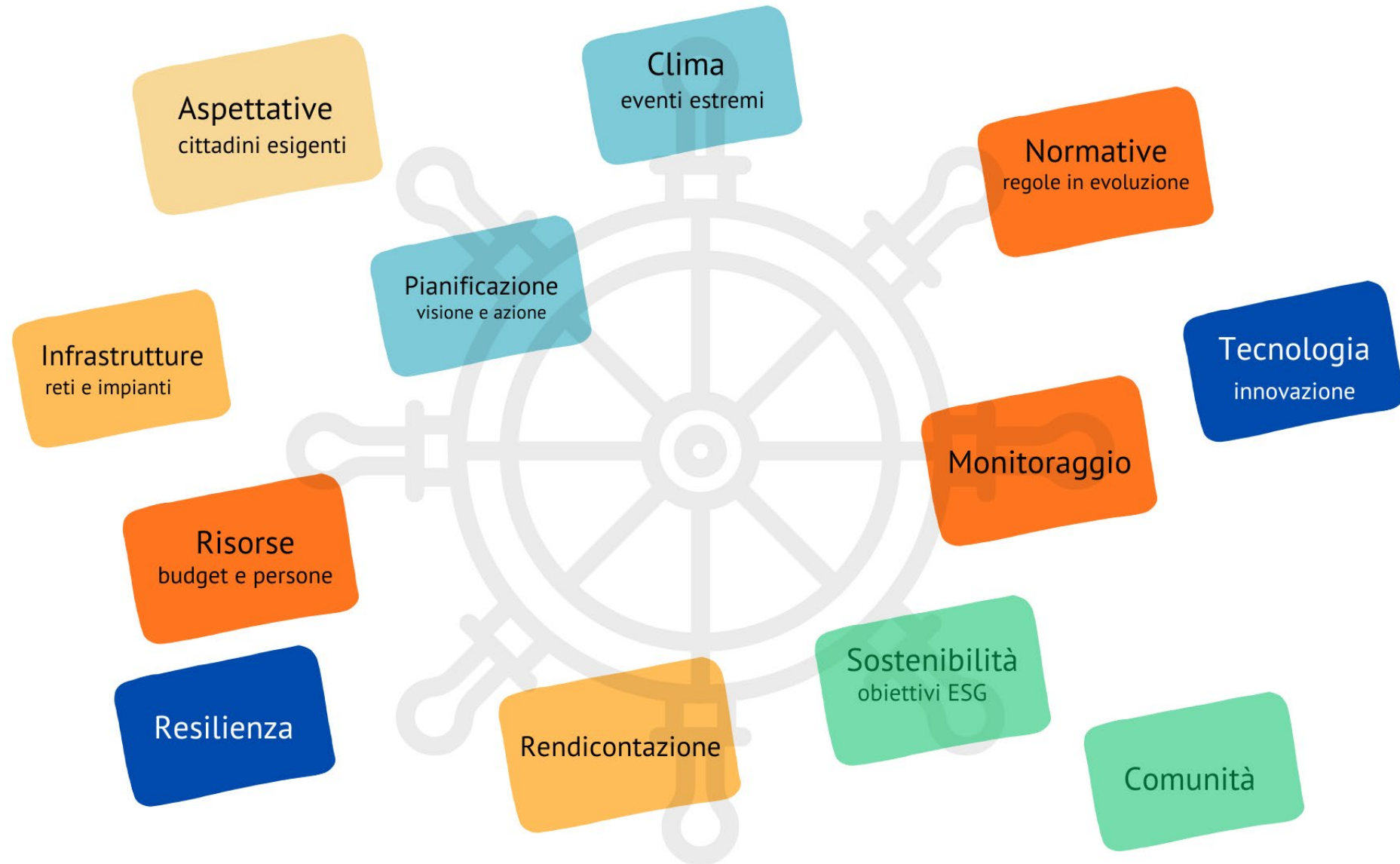


Anche se la domanda giusta è «**chi si fa garante dell'universalità?**».

Dove il mercato arriva, la collaborazione è possibile e auspicabile.

Dove il mercato non arriva - e nelle aree marginali e interne non arriva - **lo Stato non può delegare.**

VISIONE E COMPETENZE PER GOVERNARE LA COMPLESSITA'



La coesione non si costruisce con le promesse.

Si misura
con la qualità dei servizi
che ogni cittadino trova
nel proprio territorio



PER CHI VUOLE APPROFONDIRE

www.confservizilombardia.it

<https://www.politichecoesione.governo.it/it/>

CONTATTI

comunicazione@confservizilombardia.it

